

# ESSO NORGE AS

## ÅRSBERETNING 2006

Virksomheten i Esso Norge AS omfatter raffinering, forsyning, transport, salg, distribusjon og markedsføring av petroleumsprodukter, samt salg av råolje og produkter på vegne av søsterselskap i Norge som driver produksjonsvirksomhet på norsk kontinentalsokkel. I tillegg driver selskapet salg og markedsføring av andre varer og tjenester til transport- og energimarkedet. Salgsfunksjonen av petroleumsprodukter innen definerte markedssegmenter er dels ivaretatt av datterselskapene Esso Energi AS, Progas AS og Tiger AS som alle er sentrale aktører innen de respektive markeder.

ExxonMobil-gruppens lete- og produksjonsvirksomhet på norsk kontinentalsokkel omfattes ikke av regnskapet for Esso Norge AS. Denne virksomheten drives i selskapene ExxonMobil Exploration & Production Norway AS og ExxonMobil Production Norway Inc. Personell som arbeider innenfor leting og produksjon på norsk kontinentalsokkel er ansatt i Esso Norge AS som yter tjenester i henhold til særskilte driftsavtaler.

Samtlige aksjer i Esso Norge AS er eid av ExxonMobil Holding Norway AS med Exxon Mobil Corporation i Dallas, USA som det endelige morselskap. Selskapet har hovedkontor på Forus i Sandnes kommune.

### RESULTAT OG INVESTERINGER

Esso Norge AS hadde i 2006 en brutto omsetning på 45,4 milliarder kroner mot 41,4 milliarder kroner i 2005. Økningen skyldes primært høyere priser på råolje og produkter innkjøpt for videresalg fra søsterselskap med produksjonsvirksomhet på norsk sokkel, samt høyere priser på petroleumsprodukter. En noe sterkere norsk krone trakk eksportomsetningen ned regnet i lokal valuta.

Inntekter fra salg av raffinerte petroleumsprodukter i innenlandsmarkedet utgjorde 9,5 milliarder fratrukket bensin-, mineralolje- og miljøavgifter med ca. 4,7 milliarder kroner. Dette er en økning på 1,7 milliarder kroner i forhold til 2005 og skyldes høyere priser i tråd med utviklingen i råoljeprisen. Inntekter fra eksportsalg av raffinerte petroleumsprodukter, samt av råolje og produkter innkjøpt for videresalg fra søsterselskap, utgjorde 35,3 milliarder kroner og representerte 78% av selskapets samlede driftsinntekter i 2006.

Selskapets totale driftskostnader utgjorde 45,1 milliarder kroner i 2006 som er en økning på 5,4 milliarder fra 2005. Dette skyldes primært høyere priser på råolje og produkter innkjøpt for raffinering og videresalg. Driftskostnader utenom varekostnad utgjorde 1.8 milliarder kroner, samme nivå som i 2005.

Esso Norge AS hadde i 2006 et driftsresultat på 297 millioner kroner før finansposter og skatt mot tilsvarende 1.645 millioner kroner i 2005. Reduksjonen reflekterer i hovedsak reduserte marginer innen raffineringvirksomheten. Selskapets resultat ble 306 millioner kroner mot 1.070 millioner året før. Esso Norge AS har ved utgangen av 2006 fri egenkapital på 780 millioner kroner.

Samlede investeringer utgjorde 184 millioner kroner i 2006 og var i hovedsak knyttet til videre satsing på nye veiservice anlegg i On the Run konseptet samt investeringer på raffineriet, hovedsakelig i biodiesel prosjektet som startet distribusjon av autodiesel med inntil 5% innblanding

av biodiesel i april 2007 samt et prosjekt for avsvovling av marine gassoljer for å møte myndighetenes krav fra 2008.

Fortsatt drift er lagt til grunn ved utarbeidelsen av regnskapet. Styret mener årsregnskapet gir et rettviseende bilde av Esso Norge AS eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

## **RAFFINERING OG FORSYNING**

De generelle raffinerimarginer i 2006 viste en nedgang fra 2005. Kapasitetsutnyttelsen ved Slagen-raffineriet var høyere enn noe tidligere år og kompenserte for de lavere marginene. Om lag 2/3 av produksjonen ved raffineriet ble omsatt i det internasjonale markedet for petroleumprodukter.

## **MARKEDSFØRING AV PETROLEUMSPRODUKTER**

Den totale etterspørselen etter petroleumprodukter i innenlandsmarkedet steg i 2006 med 3,4% til 9,6 milliarder liter. Selskapets samlede andel av det norske innenlandsmarkedet styrket seg noe til 21,2%. De internasjonale produktprisene økte med omkring 15% i gjennomsnitt i forhold til 2005. Noe mindre kraftige prisfluktasjoner bidro imidlertid til et mindre etterslep i oppjustering av utsalgsprisene gjennom året, som bidro til en bedring i driftsmarginene i flere deler av virksomhetene i 2006

Det totale salget av motordrivstoff til landtransport i Norge økte med 2,6% i 2006 sammenlignet med året før. Salg av autodiesel økte med hele 8,4%, og økte derved sin andel av motordrivstoffmarkedet ytterligere til 56%. Essos salg oppviste retningsvis den samme utvikling, men dieselsalget viste enda sterkere økning med 11,7% mot fjoråret.

Selskapet har i 2006 bygget ytterligere 4 nye anlegg i sin kjede av On the Run veiservice anlegg, som ved årsskiftet teller 43 anlegg på Østlandet. Selskapet har også satt i gang planlegging av investeringer i bensinstasjonsnett i andre landsdeler. Blant annet ble i løpet av året 18 bensinstasjoner overtatt for egen drift for på den måten å legge til rette for mer effektiv kjededrift. Essos drivstoffsalg over bensinstasjoner økte, men noe mindre enn markedsøkningen på 2,3%. Stor ombyggingsaktivitet i 2005 dro med seg midlertidig volumbortfall inn i 2006. Videre er mye av markedsveksten knyttet til salg via ubemannede stasjoner, hvor Esso så langt ikke har vært representert. Ved utgangen av året var det til sammen 326 selskapseide eller forhandleride bensinstasjoner, hvorav 77 er drevet av Esso Norge AS i regi av Tiger AS.

Salg av olje til industri og oppvarmingsformål viste en moderat økning i 2006, primært som følge av en kald vinter og bedret prisforhold mellom olje og elektrisitet. Selskapets markedsposisjon for lette fyringsoljer og parafin ble noe styrket. Olje til oppvarming spiller fortsatt en meget viktig rolle i det norske energibildet forsyningsmessig så vel som miljømessig. Importert kullkraft som den marginale strømkilde, har tre til fire ganger høyere CO<sub>2</sub>-utslipp sammenliknet med lette fyringsoljer.

Samlet innenlands salg av LPG (propan og butan) viste en økning i 2006 bl.a. som følge av et bedret prisforhold til elektrisitet. Salg av Essos produkter innen dette virksomhetsområdet skjer i regi av Progas AS, som har opprettholdt sin sterke markedsposisjon i dette segmentet.

Totalt etterspørselen etter marine drivstoff ble ikke nevneverdig endret i 2006. Gjennom betydelig ny forretning styrket imidlertid Esso sin markedsposisjon innenfor dette segmentet.

Den totale etterspørselen etter smøremidler og spesialprodukter økte med 2,6% i 2006. Fortsatt høy aktivitet bidro til 5% vekst i asfaltmarkedet. Markedet for smøremidler ble redusert med 6%. Det samlede volumsalget av Esso og Mobil produkter innenfor disse virksomhetsområdene økte imidlertid med hele 28%, som resulterte i en styrking av markedsandelen til 27%.

## **ORGANISASJON**

Ansatte i Esso Norge AS inkluderer personell i søsterselskap på norsk kontinentalsokkel hvor Esso Norge AS forestår driften i samsvar med særskilte driftsavtaler samt ansatte utleid til datterselskaper i Salg og Markedsføring. Som følge av selskapets videre arbeid med omstrukturering, ble antall ansatte redusert i 2006 og utgjorde 937 ved årets utgang. Reduksjon i bemanning var hovedsakelig innen stabsfunksjoner der man slutførte tiltak for å sikre kostnadseffektiv drift. Forøvrig var året mindre preget av endring enn de tidligere år; innen Leting og Produksjon var omstruktureringstiltak i forbindelse med etablering av North Sea Production fullført og organisatoriske tilpasninger knyttet til selskapets kontorbygg på Skøyen var gjennomført.

Ved utgangen av 2006 var andelen kvinner i selskapet 23%, en liten nedgang fra året før. Andelen varierte med virksomhetsområde og var høyest i stabsfunksjonene med 42 % kvinner, Raffinering og Markedsføring hadde en kvinneandel på 22 %, mens Leting og Produksjon hadde 16 % kvinner ved årsslutt.

Når det gjelder andelen kvinner i ledende stillinger var denne 11% ved utgangen av 2006; høyeste andel finner vi i salg og markedsføring med 27% kvinner i ledende stillinger, mens operative enheter innen raffinering og forsyning har en kvinneandel på 7%. Det ansees ikke tilfredsstillende at andelen kvinner i ledende stillinger er lavere enn i selskapet forøvrig. Imidlertid er andelen kvinner blant ledere under 50 år økende og ligger på 20%.

Av nyansatte i 2006 var 13% kvinner. Det ble hovedsakelig rekruttert til teknisk operative stillinger og der er andelen kvinnelige søkere lav, men andelen ligger under målsetningen som tar utgangspunkt i uteksaminerte fra høyskoler. Selskapets styre består av 3 kvinner og 5 menn og virksomheten i Norge hadde kvinnelig toppleder ved utgangen av 2006.

Selskapet benytter etablerte kriterier og prosesser for utvikling og evaluering av den enkelte medarbeider. Størst mulig grad av objektivitet i vurderingene er en målsetting. Selskapet har ledertrening på ulike nivåer i organisasjonen, og alle nyansatte inngår i en fadderordning for å fremme faglig og sosial integrering.

Esso Norge AS har som politikk å forby diskriminering på grunn av kjønn, rase, hudfarge, religion, nasjonalitet, statsborgerskap, alder, fysisk eller mental helse. Selskapets hensikt er å skape et arbeidsmiljø uten trakassering og med gjensidig respekt blant de ansatte. Selskapet søker i størst mulig grad å tilrettelegge for deltidsarbeid dersom ansatte etter eget ønske vil jobbe redusert arbeidstid slik at den ansatte i best mulig grad kan balansere karriere og privatliv.

## **SIKKERHET, HELSE OG MILJØ**

Helse, miljø og sikkerhet er kjerneverdier for selskapets virksomhet. Vår visjon "Nobody Gets Hurt" betyr at vi må unngå enhver skade på egne ansatte, kontraktører og på tredjeperson, samt hindre skade på eget og andres materiell samt vårt renommè.

Det utføres et systematisk og kontinuerlig arbeid for å redusere risiko forbundet med virksomheten, og for å leve opp til de nevnte overordnede målsettingene som samlet innebærer skadefri drift. Arbeidet er basert på et eget styringssystem kalt OIMS - på norsk Operativ Innsats for Miljø og Sikkerhet. Dette består av flere tematiske elementer, og er samtidig et ledelsesverktøy og styringssystem for en systematisk og disiplinert tilnærming til egenkontroll og kontinuerlig forbedring innenfor hele området sikkerhet, helse og miljø. Systemet oppfyller alle krav i miljøstandarden ISO 14001.

Arbeidsmiljø og helse er underlagt systematisk styring i samsvar med lovgivning og de interne retningslinjer som følger av OIMS. Dette innebærer blant annet systematisk kartlegging av arbeidsmiljøet og yrkeshygieniske problemstillinger. Alle ansatte som er i kontakt med potensielle helsefarer blir fulgt opp. Ansatte med mulig arbeidsbetinget sykdom blir grundig undersøkt og fulgt opp, og forebyggende tiltak på arbeidsplassen iverksatt. Sykefraværet i selskapets virksomhetsområder er stabilt og lavt, og består fortrinnsvis av langtidsfravær. I 2006 var sykefraværet 2,4 % blant ansatte i Esso Norge AS.

Esso Norge har omfattende holdningsskapende programmer og tiltak for å ivareta personsikkerheten. Selskapet hadde ingen fraværsskader i 2006 på egne ansatte, men hadde desverre en fraværsskade i forbindelse med et håndleddsbrudd på en kontraktør innenfor markedsføring samt en skade som medførte alternativt arbeide for en av våre kontraktører innenfor raffinering. Selskapet driver aktivt forebyggende arbeide i forbindelse med næruphell, og med observasjoner av arbeidsoperasjoner. Selskapets omfattende arbeid i samarbeid med ansatte, fagpsykologer og bedriftslege med å kartlegge og forstå psykologiske årsaker til uhell og farlige handlinger fortsatte i 2006.

Raffinerivirksomheten hadde ingen akutte utslipp til luft, vann eller grunn i 2006, men hadde en overskridelse av grenseverdien for SO<sub>2</sub> til luft og en overskridelse med hensyn til antall dager over grenseverdie for TOC i avløpsvann. Dette er rapportert og fulgt opp overfor SFT. Aktuelle utslippstall og miljøfokusområder for raffineriet er forøvrig nærmere beskrevet i den årlige statusrapporten "Miljø og samfunnsansvar". Selskapet fortsatte sitt omfattende arbeid med risikovurdering, inspeksjon og renovering av rørsystemene i raffineriets tankpark og på kaia for å hindre oljesøl.

Myndighetene gjennomfører jevnlige kontroller ved raffineriet. I 2006 ble det gjennomført en 4 dagers inspeksjon fra SFT med hensyn til den nye utslippstillatelsen og en inspeksjon fra Ptil med hensyn til Storulykkeforskriften. Det ble ikke avdekket noen avvik på noen av disse. Ptil gjennomførte også en inspeksjon med hensyn til elektroforskrifter. Her ble det notert tre avvik som alle er fulgt opp.

Esso Norges raffineri på Slagentangen er ifølge internasjonale sammenligninger ett av raffineriene med mest effektiv energibruk i verden. Siden begynnelsen av nittitallet har raffineriet gjennomført interne tiltak for å spare energi, og bruken av energi er i dag nærmere 25 prosent mer effektiv enn i 1990. Hovedgrunnen til at CO<sub>2</sub>-utslippene likevel har økt i denne perioden, er nye miljøkrav til produkter, blant annet økt avsvovling. I tillegg har raffineriet økt sin behandlingsskapasitet for råolje. Utslipet av CO<sub>2</sub> ligger i dag på rundt 380.000 tonn per år. Dette er et relativt sett lavt utslipp. Raffineriet er med i det norske og europeiske systemet for utslippkvoter for CO<sub>2</sub> som startet opp i 2005. Det er også med i avtalen Norsk Industri har gjort med Miljøverndepartementet i 2004 om 20 prosent reduksjon i klimagassutslipp i forhold til 1990 innen 2007.

## **FINANSIELL RISIKO**

Selskapet er eksponert for endringer i oljepris samt endringer i valutakurser da en vesentlig del av selskapets inntekter er i utenlandsk valuta. Selskapet har ikke inngått terminkontrakter eller andre

avtaler for å redusere selskapets valutarisiko og derigjennom den driftstilknyttede markedsrisiko. Selskapet er eksponert for endringer i rentenivået da selskapets gjeld har flytende rente.

Risiko for at motparter ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser anses lav da det historisk sett har vært lite tap på fordringer, samt at en vesentlig del av fordringene er tilknyttet selskaper innen samme konsern. Det er ikke inngått avtaler om motregning eller andre finansielle instrumenter som minimerer kredittrisikoen.

Likviditeten i selskapet er god, og det er ikke besluttet å innføre tiltak som endrer likviditetsrisiko.

## RESULTATANVENDELSE

Årets overskudd i Esso Norge AS foreslås disponert som følger:

Avsatt til annen egenkapital:	18 millioner kroner
Avsatt til konsernbidrag:	288 millioner kroner
	-----
Sum disponert:	306 millioner kroner

## UTSIKTER

De internasjonale råolje- og produktprisene har gjennomgående steget kraftig de siste årene. Basert på usikkerhet knyttet til store oljeeksportører som Iran, Irak og Nigeria samt utsikter til fortsatt sterk økonomisk vekst i folkerike land som Kina, India, Brasil og Russland kan det også i tiden fremover forventes høye råolje- og produktpriser. Dette forventes å slå ulikt ut i de enkelte forretningsområder og i de enkelte markeder der selskapet opererer.

Tross utsikter til fortsatt vekst i norsk økonomi, forventes små endringer i det totale volum av petroleumsprodukter solgt i Norge i de nærmeste årene. For de fleste petroleumsprodukter utgjør imidlertid mineralolje-, bensin- og miljøavgifter en meget stor andel av prisen til sluttbruker. Myndighetenes avgiftspolitikken vil derfor påvirke etterspørselsnivået etter petroleumsprodukter generelt, og det relative konkurranseforholdet mellom energiprodukter, typisk fyringsolje i forhold til elektrisitet. Norsk næringslivs konkurransekraft påvirkes i den grad avgiftsnivået i Norge er høyere enn i EU-området.

Esso Norges posisjon i det norske markedet forventes opprettholdt innen selskapets satsingsområder. Betydelige restruktureringstiltak som har vært iverksatt de seneste årene, med bl.a. økt grad av internasjonalisering av arbeidsoperasjoner, bidrar etter hvert til lavere kostnader.

Utviklingen i retning av mer miljøvennlige drivstoffkvaliteter har medført høyere energiforbruk på raffineriet på Slagen tilsvarende det man har sett for konkurrerende raffinerier i andre land. Slagenraffineriet har løpende gjennomført de omlegginger og investeringer som skal til for å imøtekomme stadig nye produktspesifikasjonskrav for EU-området. Raffineriet eksporterer nærmere 2/3 av sin produksjon og er en betydelig konkurranseutsatt eksportbedrift. I et presset og turbulent marked for raffinerte petroleumsprodukter, hvor det i lange perioder har vært overkapasitet, medfører dette betydelige utfordringer. Det er således viktig for å opprettholde eksportmulighetene at norske myndigheter ikke ytterligere forverrer konkurransesituasjonen for de norske raffineriene gjennom særnorske avgifter og ordninger.

Regjeringen har i revidert nasjonalbudsjett for 2007 foreslått at i 2007 skal 2% og i 2009 5% av drivstoffomsetningen til veitrafikk bestå av biodrivstoff. Etter betydelige investeringer i tilknytning til raffineriet på Slagentangen, startet selskapet distribusjon av autodiesel med inntil 5% innblanding av biodiesel i april 2007 til kunder på Østlandet. Selskapet regner med å utvide distribusjonen til

andre landsdeler i løpet av året. Da biodrivstoff er dyrere å fremstille enn tradisjonelle produkter, er det nødvendig med en hensiktsmessig avgiftspolitik for å kunne nå denne målsettingen. Disse rammebetingelsene vil være avgjørende for hvilke initiativer selskapet vil ta for å bidra til økt salg av biodrivstoff.


Sandnes, 14. juni 2007



Terje Valebjørg



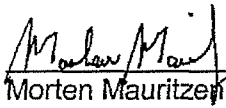
Lee M. Tillman



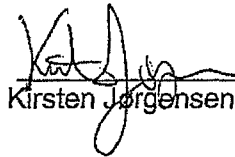
Håvard Kjærstad



Tore Revå



Morten Mauritzen



Kirsten Jørgensen



Bente Lundkvist



Gunvar Eriksen

**Regnskap**

**2006**

000 - O - 000

**Esso Norge AS**

000 - O - 000

ESSO NORGE AS

RESULTATREGNSKAP

i mill. kroner	Noter	2006	2005	2004
Salgsinntekter		50 096	45 786	39 168
Herav bensin- og mineraloljeavgift		-4 688	-4 430	-4 370
<b>Driftsinntekter</b>	<b>1</b>	<b>45 408</b>	<b>41 356</b>	<b>34 798</b>
Forbruk råvarer, halvfabrikata og handelsvarer		43 288	37 885	32 490
Lønnskostnader	2,3	418	452	465
Andre driftskostnader	13	1 237	1 214	1 056
Ordinære avskrivninger	5	168	160	145
<b>Driftskostnader</b>		<b>45 111</b>	<b>39 711</b>	<b>34 156</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>297</b>	<b>1 645</b>	<b>642</b>
Renter fra selskap i samme konsern		26	9	6
Andre finansinntekter		2	0	4
Inntekt på investering i datterselskap		27	34	0
Renter til selskap i samme konsern		-42	-20	-26
Valutagevinst/(tap)		120	-191	99
Andre finanskostnader		-4	-3	-6
<b>Netto finansinntekter (kostnader)</b>		<b>129</b>	<b>-171</b>	<b>77</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>426</b>	<b>1 474</b>	<b>719</b>
Skattekostnad	4	-120	-404	-229
<b>Årets overskudd</b>		<b>306</b>	<b>1 070</b>	<b>490</b>
Disponering av årets overskudd og overføringer:				
Avsatt til annen egenkapital		18	56	15
Avsatt til utbytte		0	150	0
Avsatt til konsernbidrag		288	864	475
<b>Sum disponert</b>		<b>306</b>	<b>1 070</b>	<b>490</b>
Konsernbidrag til datterselskap		0	0	0

ESSO NORGE AS

BALANSE

i mill. kroner	Noter	31/12/2006	31/12/2005	31/12/2004
<b>Eiendeler</b>				
Tomter, bygninger og annen fast eiendom		1 122	1 157	1 229
Maskiner og anlegg		528	529	559
Driftsløsøre, inventar, verktøy kontormaskiner o.l		374	337	275
<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>5</b>	<b>2 024</b>	<b>2 023</b>	<b>2 063</b>
Utsatt skattefordel	4	9	1	0
Goodwill	5	7	6	6
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>16</b>	<b>7</b>	<b>6</b>
Lån til selskap i samme konsern	8	46	53	53
Aksjer og andeler	6	162	162	162
Pensjonsmidler	3	344	0	0
Andre langsiktige fordringer		106	101	90
<b>Sum finansielle driftsmidler</b>		<b>658</b>	<b>316</b>	<b>305</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>2 698</b>	<b>2 346</b>	<b>2 374</b>
Varer	7	1 595	1 588	1 006
Kundefordringer		2 344	2 348	2 118
Fordringer på selskap i samme konsern	8	2 351	1 358	1 124
Andre fordringer		105	366	13
Kontanter og bankinnskudd		7	41	2
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>6 402</b>	<b>5 701</b>	<b>4 263</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>9 100</b>	<b>8 047</b>	<b>6 637</b>
<b>Egenkapital og gjeld</b>				
<i>Innskutt egenkapital:</i>				
Selskapskapital		850	850	850
<i>Opptjent egenkapital:</i>				
Annen egenkapital		780	762	706
<b>Sum egenkapital</b>	<b>9</b>	<b>1 630</b>	<b>1 612</b>	<b>1 556</b>
Utsatt skatt		0	0	26
<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>26</b>
Langsiktig gjeld til konsernselskaper		0	0	0
Pensjonsforpliktelser	3	569	219	122
Annen langsiktig gjeld		0	0	0
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>569</b>	<b>219</b>	<b>122</b>
Kassekreditt	10	0	37	0
Leverandørgjeld	8	3 534	3 100	3 033
Gjeld til selskap i samme konsern	8	2 300	1 900	959
Betalbar skatt	4	29	66	57
Skyldig offentlige avgifter	10	822	762	710
Utbytte		0	150	0
Annen kortsiktig gjeld		216	201	174
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>6 901</b>	<b>6 216</b>	<b>4 933</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>9 100</b>	<b>8 047</b>	<b>6 637</b>

Sandnes, 14. juni 2007

Terje Valebjørg  
Styrets leder

Lee M Tillman  
Adm. Direktør

Håvard Kjærstad

Tore Revå

Morten Mauritzen

Kirsten Jørgensen

Bente Lundkvist

Gunvar Eriksen

ESSO NORGE AS

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

i mill. kroner	2006	2005	2004
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>			
Resultat før skattekostnad	426	1 474	719
Periodens betalte skatt	(53)	-86	-177
Tap/(gevinst) ved avgang av anleggsmidler	11	-113	14
Ordinære avskrivninger	168	160	145
Endring i varelager	(7)	-582	-214
Endring i kundefordringer	(728)	-817	-28
Endring i leverandørgjeld	397	104	14
Endring i langsiktige fordringer	(1)	-11	12
Forskjell mellom kostnadsført pensjon og inn-/utbetalinger i pensjonsordninger	6	98	111
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>219</b>	<b>227</b>	<b>596</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>			
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	6	334	9
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	(184)	-341	-269
Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre foretak	0	0	-5
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>(178)</b>	<b>-7</b>	<b>-265</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>			
Utbetaling av utbytte	0	-150	0
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	0	0	0
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	0	0	0
Netto endring i annen kortsiktig gjeld	(75)	-31	-397
Netto endring i kassakreditt	0	0	-7
<b>Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>(75)</b>	<b>-181</b>	<b>-404</b>
<b>Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter</b>	<b>(34)</b>	<b>39</b>	<b>-73</b>
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter 1.1	41	2	75
<b>Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter 31.12</b>	<b>7</b>	<b>41</b>	<b>2</b>

## ESSO NORGE AS

### REGNSKAPSPRINSIPPER

#### Datterselskap og andre selskap

Aksjene i datterselskap og andre selskap verdsettes etter kostmetoden og eventuelt utbytte inntektsføres. Det er ikke utarbeidet konsernregnskap, da dette blir utarbeidet av morselskap innen EØS - området, jfr. regnskapsloven § 3 -7. Et utdrag av de viktigste regnskapsstørrelsene for datterselskapene Tiger AS, Progas AS og Esso Energi AS, fremgår av note 14.

#### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi dersom verdifallet ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

#### Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet.

Selskapet har inntektsført provisjoner mottatt fra ExxonMobil Lubricants &Specialites bvba for tjenester knyttet til smøremiddelsalget i det norske markedet og fra ExxonMobil Marine Ltd. knyttet til salg av smøremidler til internasjonal skipsfart.

#### Varebeholdninger

Råvarebeholdninger er i balansen vurdert til det laveste av anskaffelseskost (FIFO) og virkelig verdi.

Beholdninger av varer for videresalg og halvfabrikata er vurdert til det laveste av:

- 1) Tilvirkningspris basert på råvarekostnad med tillegg av direkte og indirekte raffinering-kostnader for egenproduserte varer og anskaffelseskost for innkjøpte varer.
- 2) Virkelig verdi etter fradrag for salgskostnader (netto salgsverdi).

Reservedeler er vurdert til anskaffelseskost.

#### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

#### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler er oppført i balansen til kostverdi redusert med akkumulerte avskrivninger. De ordinære avskrivningene er basert på kostverdi og er beregnet lineært over driftsmidlenes antatte levetid.

#### Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser

Esso Norge AS pensjonsordning gir ansatte rett til bestemte fremtidige pensjonsytelser (ytelsesplaner). Ytelsene baserer seg på tjenestetid i selskapet og lønnsnivået ved pensjonsalder.

Selskapets totale pensjonsforpliktelse er beregnet som nåverdien av fremtidige utbetalinger. Totalforpliktelsen er delvis dekket gjennom egen pensjonskasse. For den del av fremtidige pensjonsforpliktelser som ikke er forsikret, er det foretatt avsetning i bøkene. Fra 2006 er metoden som benyttes IAS 19, mot tidligere år FAS 87. Ordningen dekker krav etter lov om foretakspensjon.

**Skatt**

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 28% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet.

**Utenlandsk valuta**

Løpende transaksjoner i utenlandsk valuta blir omregnet og bokført i norske kroner til dagens bokføringskurs.

Pengeposter i utenlandsk valuta verdsettes til kursen ved regnskapsårets slutt.

Realiserte og urealiserte valutagevinster og tap blir bokført som netto finanskostnader eller finansinntekter.

**Leasingforpliktelser**

Selskapets leasingutgifter blir ført løpende over driften (operasjonell leasing). Fremtidige leasingforpliktelser fremgår av note 13.

**Kontantstrømoppstilling**

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter og bankinnskudd.

NOTER TIL REGNSKAPET

1. Driftsinntekter

Driftsinntektene fordeler seg slik:

i mill. kroner	2006	2005	2004
Petroleumsprodukter:			
Eksportsalg 1)	35 319	32 879	27 507
Innenlandssalg 2)	9 541	7 762	6 865
Andre salgsinntekter	475	648	363
Frakttinntekter	73	67	63
<b>Netto driftsinntekter</b>	<b>45 408</b>	<b>41 356</b>	<b>34 798</b>

1) Inkluderer eksport av råolje og produkter innkjøpt fra ExxonMobil Exploration and Production Norway AS og ExxonMobil Production Norway Inc. med 23.411 mill. kroner i 2006, 23.965 mill. kroner i 2005 og 20.506 mill. kroner i 2004.

2) Bensin- og andre avgifter er ikke inkludert.

2. Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.

Lønnskostnader i mill. Kroner	2006	2005	2004
Lønninger	310	334	335
Arbeidsgiveravgift	56	56	55
Pensjonskostnader	52	63	75
Andre ytelser	0	0	1
<b>Totalt</b>	<b>418</b>	<b>452</b>	<b>465</b>

Gjennomsnittlig antall ansatte/ årsverk 925/839 999 1 079

Fordringer på:	2006	2005	2004
Medlemmer av styret	0	0	0
Ansatte	0	0	0

Kostnadsført lønn og godtgjørelse utgjør (i 1.000 kr) :

Adm. dir.	7 211
Styre	19

Kostnadsført godtgjørelse til revisor:	2006	2005
-lovpålagt revisjon		
(inkludert bistand med årsregnskap)	350	350
<b>Sum godtgjørelse til revisor</b>	<b>350</b>	<b>350</b>

3. Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser

Årets netto beregnede pensjonskostnader

i mill. kroner	2006	Sikret ordning 2005	2004	2006	Usikret ordning 2005	2004
Ytellesplaner:						
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	55	60	64	33	71	53
Rentekostnader av pensj.forpliktelsen	82	77	82	40	38	35
Avkastning på pensjonsmidlene	-141	-354	-244	0	0	0
Netto amortiseringer	41	272	189	17	20	16
<b>Netto periodisert pensjonskostnad/(avkastning)</b>	<b>37</b>	<b>55</b>	<b>91</b>	<b>90</b>	<b>129</b>	<b>104</b>

Avstemning av pensjonsordningens finansierte status mot beløp vist i selskapets balanse:

i mill. kroner	2006	Sikret ordning 2005	2004	2006	Usikret ordning 2005	2004
Ytellesplaner:						
Opptjente pensjonsforplikt.(ABO)	-1 867	-1 503	-1 323	-760	-766	-786
Total pensjonsforpliktelse (PBO)	-2 255	-1 701	-1 547	-907	-851	-905
Pensjonsmidler til markedsverdi	2 009	1 811	1 509	0	0	0
Ikke resultatførte størrelser	590	222	425	338	300	396
<b>Forskuddsbetalt pensjon/ (påløpte pensjonsforpliktelser) i balansen</b>	<b>344</b>	<b>332</b>	<b>387</b>	<b>-569</b>	<b>-551</b>	<b>-509</b>
Beregnet tillegg for minimum forpliktelse (udekket ABO)	0	0	0	0	-215	-277
<b>Forutsetning for de aktuariemessige beregningene:</b>						
- Diskonteringsfaktor	4,50%	4,80%	5,10%	4,50%	4,80%	5,10%
- Forventet langsiktig avkastning på pensjonsmidlene	6,20%	6,20%	6,55%			
- Forventet langsiktig lønnsregulering/G-regulering	4,25%	3,00%	3,00%	4,25%	3,00%	3,00%

Selskapets pensjonsforpliktelse omfatter 929 aktive og 872 pensjonister. Tidligere år er justert for tidlig-pensjonsavsetninger som følge av restrukturering. Netto periodisert pensjonskostnad blir delvis belastet søsterselskap i Norge i henhold til særskilte driftsavtaler. De aktuariemessige beregningene foretatt desember 2006, baserer seg på datamateriale tilgjengelig pr. november 2006. Pensjonsmidlene var pr. 31.12.06 investert i verdipapirer med fast rente og i børsnoterte aksjer. I tidligere år er pensjonsforpliktelsene presentert netto, men etter overgang til IAS 19 presenteres pensjonsforpliktelsene og pensjonsmidlene brutto.

#### 4. Skatter

i mill. kroner	2006	2005	2004	2006	2005	2004
<b>Skattegrunnlag:</b>						
Res. e.e.o poster før skattekostnad	426	1 474	719			
Permanente forskjeller	-67	-30	4			
Endring midlertidige forskjeller	31	94	181			
<b>Grunnlag betalbar skatt</b>	<b>390</b>	<b>1 538</b>	<b>904</b>			
<b>Resultatregnskapet:</b>						
Avsatt skatt for året 28%				128	431	253
Regulering tidligere års skatt				0	0	26
<b>Betalbar skattekostnad på ordinært resultat</b>				<b>128</b>	<b>431</b>	<b>279</b>
<b>Balansen:</b>						
Avsatt skatt for året	141	431	253			
Avsatt skatt Konsernbidrag	-112	-336	-184			
Avsatt skatt tidligere år	0	-29	-12			
<b>Total</b>	<b>29</b>	<b>66</b>	<b>57</b>			
<b>Utsatt skatt/midlertidige forskjeller:</b>						
Varelager	-63	25	-38			
Fordringer	-3	-3	-2			
Driftsmidler	229	235	269			
Gevinst- og tapskonto	38	43	-29			
Pensjonsreserve	-234	-303	-109			
<b>Grunnlag for utsatt skatt</b>	<b>-33</b>	<b>-3</b>	<b>91</b>			
Utsatt skatteforpliktelse 28%	-9	-1	26			
<b>Total utsatt skatt i balansen</b>	<b>-9</b>	<b>-1</b>	<b>26</b>			
Endring utsatt skatt				-8	-27	-50
<b>Sum skattekostnad i resultatregnskapet</b>				<b>120</b>	<b>404</b>	<b>229</b>

#### 5. Varige driftsmidler og goodwill

i mill. kroner	Tomter,bygn., annen fast eiendom	Prod. mask og -anlegg	Driftsløsøre, inventar, verktøy o.l	Totalt varige driftsmidler	Goodwill
Anskaffelseskost 01.01.06	2 105	1 716	728	4 549	8
Tilgang	49	34	101	184	2
Avgang	-58	0	-47	-105	0
Anskaffelseskost 31.12.06	2 096	1 750	782	4 628	10
Akkumulerte avskrivninger 31.12.06	-974	-876	-408	-2 258	-3
Akkumulerte nedskrivninger 31.12.06	0	-346	0	-346	
Balanseført verdi pr 31.12.06	<b>1 122</b>	<b>528</b>	<b>374</b>	<b>2 024</b>	<b>7</b>
<b>Årets avskrivninger</b>	<b>77</b>	<b>36</b>	<b>54</b>	<b>167</b>	<b>1</b>
Økonomisk levetid	ke avskr. - 50	25-30 år	4-25 år		10 år

#### 6. Aksjer og andeler

Selskapet hadde pr. 31.12.06 følgende aksjer i andre selskaper:

i 1.000 kroner	Forretnings- kontor	Antall aksjer	Historisk kostpris	Eier/ stemmeandel	Verdi i balansen
Tiger AS	Oslo	100	500	100%	500
Progas AS	Oslo	35 640	2 155	100%	2 155
Esso Energi AS	Oslo	25 000	42 316	100%	42 316
Oslo Lufthavns Tankanlegg AS	Ullensaker	15	1 500	20%	1 500
Gardemoen Fuelling Services AS	Ullensaker	50	500	20%	500
Esso Pensjonskasse innskudd			115 000		115 000
<b>Totalt</b>			<b>161 971</b>		<b>161 971</b>

#### 7. Varer

i mill. kroner	2006	2005	2004
Råvarer	689	533	464
Varer for videresalg/halvfabrikata	888	1038	526
Reservedeler	18	17	16
<b>Totalt</b>	<b>1595</b>	<b>1588</b>	<b>1006</b>

## 8. Mellomværende med selskap i samme konsern

Fordringer og gjeld til selskap i samme konsern reflekterer markedsbetingelser.

Gjeld til selskap i samme konsern som er varegjeld er inkludert under leverandørgjeld, med 3.214 mill. kroner i 2006, 2.908 mill. kroner i 2005 og 2.801 mill. kroner i 2004.

Posten gjeld til selskap i samme konsern inkluderer konsernbidrag til ExxonMobil Holding Norway AS pålydende 400 mill. kroner, samt lån fra ExxonMobil International Services - Belgian Branch pålydende 1.900 mill. kroner gitt på markedsbetingelser.

## 9. Egenkapital

i mill. kroner	Aksje- kapital	Annen EK	Sum
Egenkapital pr. 01.01.06	850	762	1 612
Årets overskudd		306	306
Avsatt utbytte		0	0
Avsatt konsernbidrag (netto)		-288	-288
<b>Egenkapital pr. 31.12.06</b>	<b>850</b>	<b>780</b>	<b>1 630</b>

Aksjekapitalen består av 850.000 aksjer pålydende kr 1.000. Samtlige aksjer eies av ExxonMobil Holding Norway AS. Esso Norge AS inngår i ExxonMobil konsernet. Konsernregnskap utarbeides av Exxon Mobil Corporation i USA og man kan få tilgang på konsernregnskapet ved å ta kontakt med Esso Norge AS.

## 10. Kassakredittgjeld og skyldige avgifter, skattetrekk o.l.

Selskapets kassakredittgrense er 30 mill. kroner.

Det er stilt bankgaranti på 80 mill. kroner til dekning av skattetrekk for de ansatte.

## 11. Pantstillelser i selskapet

i mill. kroner	2006	2005	2004
Pantegjeld	0	0	0
Bokført verdi av pantstilte eiendommer	<b>696</b>	<b>693</b>	<b>838</b>

Esso Norge AS har utstedt pantobligasjoner med pant i Slagen raffineriet for panthavere Esso Pensjonskasse ( 50 mill. kroner) og Esso Exploration and Production Norway AS (500 mill. kroner).

## 12. Garantiansvar

i mill. kroner	2006	2005	2004
Ansatte	6	6	6
Kunder	1	1	1
<b>Totalt</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>7</b>

## 13. Leasingforpliktelser

### Opplysninger vedrørende operasjonell leasing:

i mill. kroner	Årets leie	Rest leie
Stasjoner, bygninger og tomter	38	178
Diverse utstyr	7	7
<b>Totalt</b>	<b>45</b>	<b>185</b>

## 14. Datterselskaper

### Resultatregnskap

i 1.000 kroner	Tiger AS		Esso Energi AS		Progas AS	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Driftsinntekter	2 658 210	2 232 388	1 523 085	1 158 853	52 266	41 945
Driftskostnader	2 656 283	2 231 263	1 496 712	1 162 872	39 543	36 174
Driftsresultat	1 927	1 125	26 373	-4 019	12 723	5 771
Netto finansinntekter/(kostnader)	-911	-377	-204	-1 054	1 589	990
Resultat før skattekostnad	1 016	748	26 169	-5 073	14 312	6 761
Skattekostnad	287	209	7 359	-1 375	4 009	1 904
<b>Årets resultat</b>	<b>729</b>	<b>539</b>	<b>18 810</b>	<b>-3 698</b>	<b>10 303</b>	<b>4 857</b>

### Balanse pr. 31.12.

i 1.000 kroner	Tiger AS		Esso Energi AS		Progas AS	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Anleggsmidler	63	67	30 017	37 329	5 239	6 302
Omløpsmidler	151 714	122 816	218 861	226 201	19 905	49 232
<b>Sum eiendeler</b>	<b>151 777</b>	<b>122 883</b>	<b>248 878</b>	<b>263 530</b>	<b>25 144</b>	<b>55 534</b>
Egenkapital	20 648	19 919	48 676	39 947	6 908	5 966
Langsiktig gjeld	0	0	46 110	45 923	631	8 090
Kortsiktig gjeld	131 129	102 964	154 092	177 660	17 605	41 478
<b>Sum gjeld og egenkapital</b>	<b>151 777</b>	<b>122 883</b>	<b>248 878</b>	<b>263 530</b>	<b>25 144</b>	<b>55 534</b>